



**FIGENE**

Capital

**Strategia na lata 2019-2021**



## ***Polska potrzebuje prądu!***

Rozwijająca się gospodarka generuje rosnące zapotrzebowanie na energię, którego nie jesteśmy w stanie obecnie już zaspokoić.

Wszystkie prognozy wskazują, że „dziura energetyczna” będzie rosnąć.

**Świat i Europa postawiły na energię z Odnawialnych Źródeł Energii, a energetyka wiatrowa jest najszybciej rozwijającym się sektorem OZE.**

Panujące w Polsce warunki klimatyczne również jasno pokazują, że to w tym rodzaju zielonej energii jest przyszłość.

Świadomość zmian klimatycznych oraz szkodliwego działania smogu wymusza zmiany.

**Większość Polaków jest przekonana, że zmiana klimatu jest poważnym problemem i wyraża konsekwentne poparcie dla rozwoju energetyki odnawialnej.**

Energetyka wiatrowa to stabilne i bezemisyjne źródło energii elektrycznej, spełniające wymagania stawiane przed współczesną energetyką. **Energia wiatrowa jest** jedynym logicznym i możliwym **rozwiązaniem problemów energetycznych Polski.**

## I. O FIGENE

## II. Analiza otoczenia rynkowego

1. Polska potrzebuje prądu
2. Świat i Europa postawiły na energię z wiatru
3. Rośnie świadomość zmian klimatycznych oraz szkodliwego działania smogu – to wymusza zmiany
4. Wiatr – najtańsza forma wytwarzania energii
5. Warunki klimatyczne sprzyjają rozwojowi energii wiatrowej w Polsce
6. Projekt strategii energetycznej Polski wspiera rozwój OZE

## III. Grupa FIGENE

1. Grupa FIGENE
2. Wartości FIGENE
3. Cele
4. Co robimy?
5. Dlaczego to robimy?
6. Jak to robimy?
7. Szanse i zagrożenia





O FIGENE



**FIGINE** to energetyczna grupa kapitałowa operująca w segmencie energii odnawialnej.

**Grupa FIGENE posiada:**

- atrakcyjny portfel projektów farm wiatrowych, które zgodnie z obowiązującym prawem posiadają status gotowych do realizacji,
- podmioty wyspecjalizowane, działające w branży energetycznej:
  - spółkę specjalizującą się w przygotowaniu procesów inwestycyjnych związanych z budową farm wiatrowych, ocenie ich potencjału i utrzymaniu technicznym oraz
  - spółkę posiadającą koncesję na obrót energią elektryczną.

Uwzględniając potencjał odnawialnych źródeł energii, **działalność Grupy koncentruje się na realizacji projektów w obszarze energetyki wiatrowej**, która ze względu na geopołożenie Polski i sprzyjające warunki klimatyczne jest obecnie jednym z najbardziej dynamicznie rozwijających się sektorów w ramach energetyki odnawialnej.



# Analiza otoczenia rynkowego

## 1. Polska potrzebuje prądu



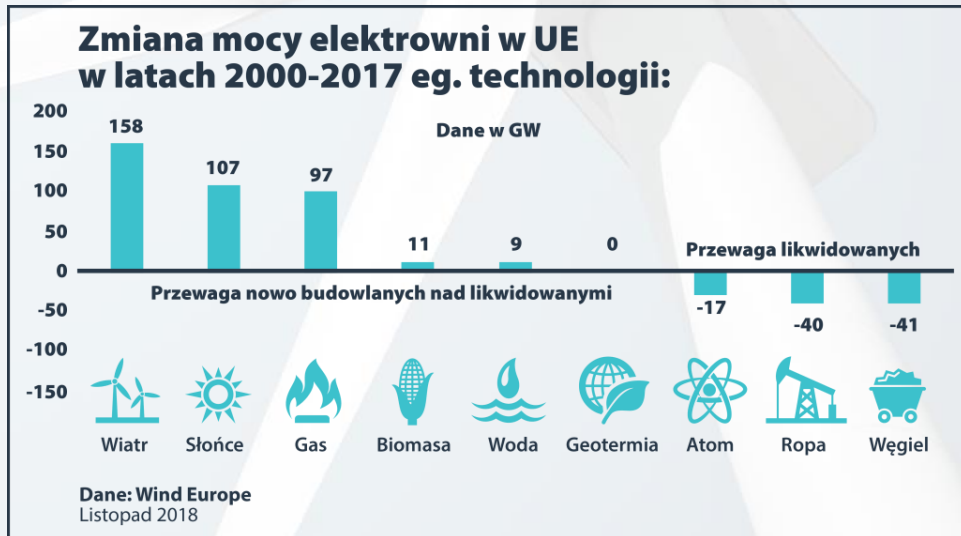
Zapotrzebowanie na energię elektryczną w Polsce będzie rosło w średnim tempie 1,7 proc. lub nawet 1,9 proc. rocznie, osiągając 198 TWh w roku 2030.

Do roku 2030 system wytwórczy musi powiększyć się o ponad 14 000 MW zainstalowanej mocy produkcyjnej z OZE, aby możliwe było wypełnienie zobowiązań wobec regulacji UE i traktatów międzynarodowych ratyfikowanych przez Polskę.

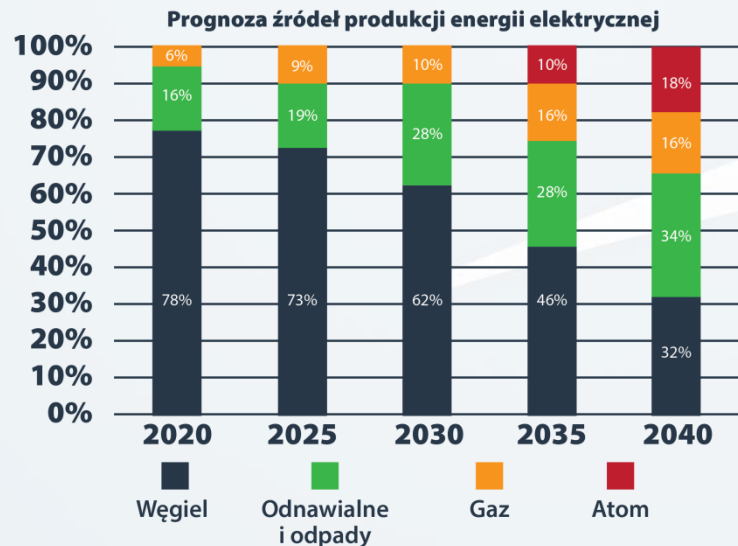


Rynek energii w Polsce znajduje się w wyjątkowo trudnej sytuacji, która wynika z historycznych uwarunkowań oraz znacznego opóźnienia realizacji procesu transformacji i modernizacji sektora energetycznego. Szacowany niedobór zainstalowanych mocy produkcyjnych OZE przekracza obecnie poziom 6000 MW, a efektem tego stanu są rosnące ceny energii elektrycznej mające istotny negatywny wpływ na poziom konkurencyjności polskiej gospodarki.

Polska energetyka opiera się głównie na węglu (około 80%), który na całym świecie jest już od wielu lat w fazie schyłkowej, a rządy poszczególnych krajów, instytucje finansowe oraz organizacje międzynarodowe realizują i wspierają dynamiczny i wielopoziomowy proces transformacji służący odchodzeniu od energetyki węglowej, znacznemu ograniczeniu emisji CO<sub>2</sub> oraz wdrażaniu coraz nowocześniejszych, efektywnych i przyjaznych środowisku źródeł wytwórczych.



### Prognoza Ministerstwa Energii wzrostu produkcji energii elektrycznej i zmiany źródeł jej wytwarzania



Źródło: Projekt PEP 2040, PSE, ARE Listopad 2018

Z każdym rokiem w Polsce notowany jest wzrost zużycia energii elektrycznej. Prognozy na kolejne lata przewidują tempo wzrostu na poziomie około 1,7-1,9%. O ile w poprzednich 20 latach wzrost ten był częściowo bilansowany zwiększaniem efektywności energetycznej, to mając na uwadze politykę energetyczno-klimatyczną Unii Europejskiej oraz wyłączenia przestarzałych bloków węglowych wzrost ten będzie musiał być, jak wskazują na to również prognozy rządowe, pokrywany ze źródeł odnawialnych. Dlatego też w prognozach do 2040 roku źródła odnawialne mają coraz większe znaczenie.



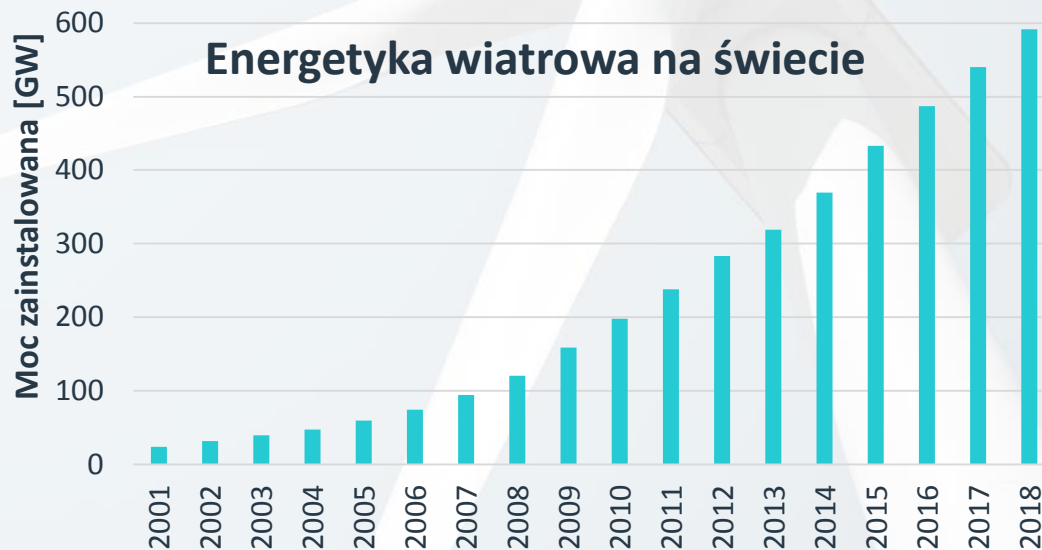
# Analiza otoczenia rynkowego

## 2. Świat i Europa postawiły na energię z wiatru



Kluczowe, najdynamiczniej rozwijające się gospodarki już postawiły na energetykę wiatrową. Wykresy poniżej przedstawiają zainstalowaną moc w poszczególnych krajach oraz dynamikę wzrostu.

Kraj	Moc [MW]
Chiny	211 392
USA	96 665
Niemcy	59 560
Indie	35 129
Hiszpania	23 074
Wielka Brytania	20 964
Francja	15 307
Kanada	12 814
Brazylia	14 707
Włochy	9 257
...	...
Polska	5 858



Polska już teraz musi dorównać Europie i światu jeśli chodzi o energetykę wiatrową. Największy udział energii wiatrowej w miksie energetycznym posiada Dania (41%), Portugalia (24%) oraz Irlandia (21%), ale i **Niemcy, pomimo że warunki klimatyczne mają analogiczne do naszych, w ich miksie elektroenergetycznym energetyka wiatrowa ma trzykrotnie większy udział (21% w stosunku do 7%)**. Ponadto Niemcy posiadają prawie 10 razy więcej zainstalowanych mocy w energetyce wiatrowej niż Polska (60 tys. MW w stosunku do 6 tys. MW).

W Europie rok 2018 był rekordowy pod względem ilości decyzji inwestycyjnych dotyczących energetyki wiatrowej, ich liczba wzrosła o 45% w porównaniu do 2017 roku. Europa tym samym posiada już 189 GW zainstalowanych mocy farm wiatrowych i **potencjał ten jest większy niż łączne moce elektrowni węglowych**.



# Analiza otoczenia rynkowego

**3. Rośnie świadomość zmian klimatycznych  
oraz szkodliwego działania smogu  
– to wymusza zmiany**



Konsekwencją dynamicznego rozwoju globalnej gospodarki jest degradacja środowiska naturalnego. Wraz z jej postępowaniem budzi się coraz większa wrażliwość ekologiczna. Obserwujemy coraz wyższy priorytet nadawany przez największe instytucje, przedsiębiorstwa oraz organizacje aktywnościom i inicjatywom mającym na celu ograniczenia i niwelowanie szkodliwych skutków działalności człowieka. Powszechność środków masowego przekazu w krajach bardziej rozwiniętych sprzyja transferowi wiedzy. Zmienia się świadomość społeczna: jest ona coraz mocniej zorientowana na **zrównoważony rozwój w harmonii ze środowiskiem naturalnym**.

**Megatrend na życie w zgodzie z naturą i poszanowanie środowiska naturalnego nabrał rangi ogólnoświatowej i przeniósł się do niemal każdej dziedziny życia.** Wpływa na nasze codzienne wybory, zmienił nasz styl życia – chcemy żyć zdrowiej i bliżej natury. Przeobraża stosunek do pieniędzy, oszczędzania, wyznawanych wartości całego społeczeństwa. Dyktuje zmiany w wielu branżach: wpływa na odpowiedzialne wykorzystanie surowców w produkcji, odpowiednie oznaczenia produktów, recykling, nowe technologie, które mają służyć ekologii, poszerzającą się ofertę zdrowej żywności, ekodizajn.

## 83% Polaków postrzega zmiany klimatu jako zagrożenie dla współczesnej cywilizacji

Według badania CBOS z 2018 roku<sup>1</sup> Polacy w większości są świadomi zagrożeń związanych ze zmianami klimatu i zanieczyszczeniem środowiska w skali globalnej. Przyczyn pogarszania się sytuacji w tym zakresie upatrują w działalności człowieka, co więcej świadomość zagrożeń ekologicznych wzrasta w ostatnich latach.

## Rewolucyjne zmiany w świadomości Polaków w poparciu Polaków dla OZE

Jednym z możliwych sposobów spowalniania zmian klimatycznych jest rezygnacja ze szkodliwych dla środowiska źródeł pozyskiwania energii. Wyrażna większość badanych (72%)<sup>1</sup> twierdzi, że wprowadzenie konkretnych rozwiązań proekologicznych dla odchodzenia od energetyki opartej na węglu to dobry kierunek rozwoju. Jak pokazują badania z lutego 2018<sup>2</sup> roku poparcie dla OZE wśród Polaków jest na wysokim, stabilnie rosnącym poziomie. Polacy jednoznacznie wiążą przyszłość sektora energetycznego przede wszystkim z rozwojem odnawialnych źródeł energii, i już w 2016 roku<sup>3</sup> ten rodzaj wytwarzania energii elektrycznej uważali za bezpieczny (87%), przyszłościowy (82%), wydajny (68%) oraz tani (55% wobec 28%). Jego ocena była zdecydowanie najkorzystniejsza spośród wszystkich innych sposobów wytwarzania energii. Aż 89%<sup>3</sup> Polaków uznało, rozwój energetyki odnawialnej jest wskazany, z czego aż 50% było zdania, że rozwój energetyki powinien skupić się głównie na OZE. Dane te obrazują odbywający się cały czas proces rosnącego poparcia i akceptacji OZE, który ma miejsce wśród Polaków.

Źródło:

<sup>1</sup> „Polacy wobec zmian klimatu”, red. Antoni Głowacki, CBOS, Warszawa, listopad 2018.

<sup>2</sup> „Raport z badań opinii społecznej dotyczącej energetyki w Polsce”, WWF, Energia odNowa, luty 2018.

<sup>3</sup> „Polacy o przyszłości energetycznej kraju”, red. Magdalena Gwiazda, CBOS, Warszawa, luty 2016.

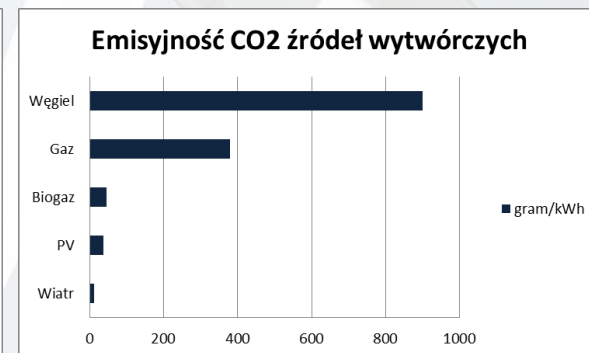
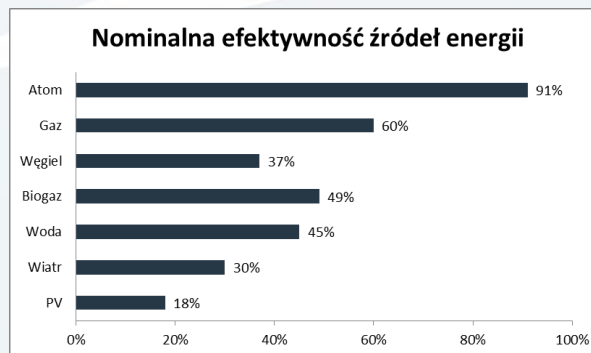
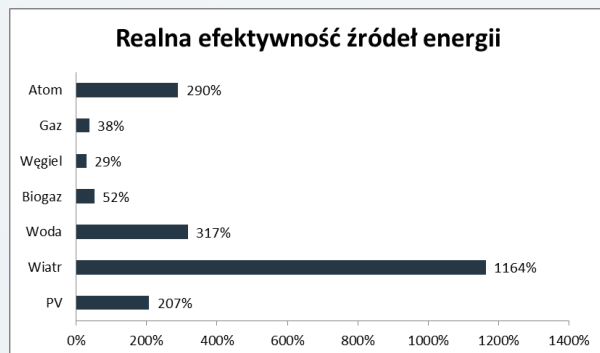


# Analiza otoczenia rynkowego

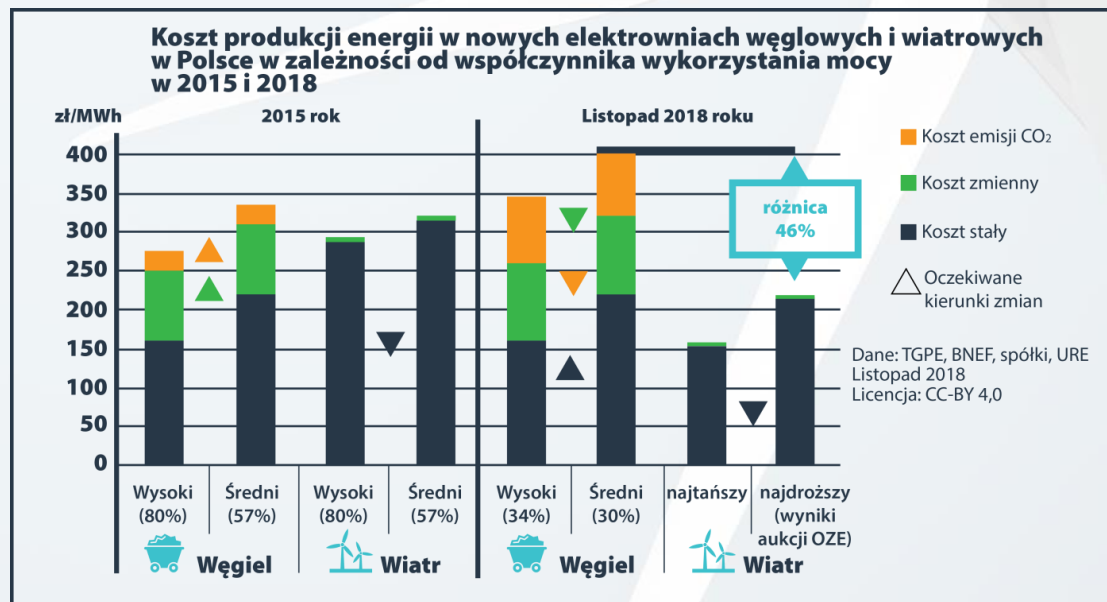
## 4. Wiatr – najtańsza forma wytwarzania energii



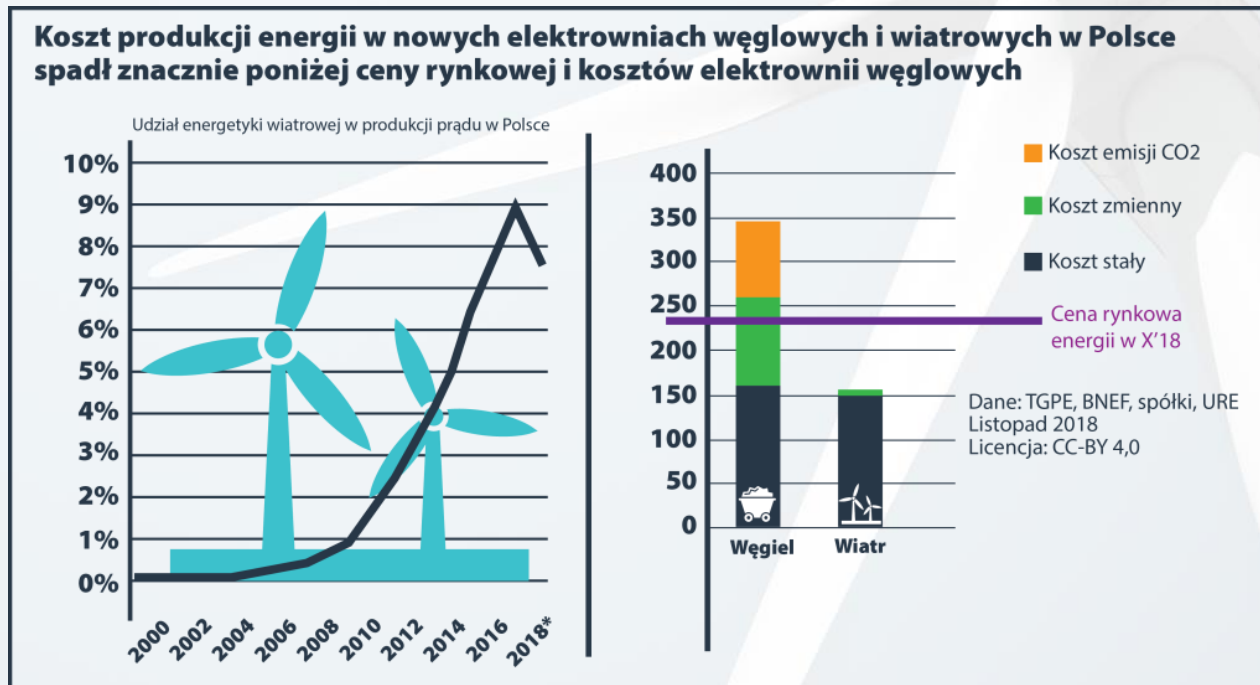
Z punktu widzenia efektywności źródeł energii kluczowe znaczenie ma pasywny charakter technologii wiatrowych i PV (brak kosztów operacyjnych), jak również różnice w poziomie emisyjności CO<sub>2</sub> poszczególnych źródeł wytwórczych, które przekładają się na brak kosztów związanych z emisją CO<sub>2</sub>, stanowiących składnik końcowego kosztu wytworzenia energii. Rozbieżność pomiędzy efektywnością nominalną a realną źródeł energii wynika z uwzględnienia w efektywności realnej wszelkich nakładów potrzebnych na wyprodukowanie energii elektrycznej (tj. wysokie początkowe nakłady inwestycyjne, zużycie paliw kopalnych do produkcji, koszty środowiskowe, utylizacja efektów ubocznych).



Rozwój technologii wiatrowych obniża jej koszty (w latach 2015-2018 nastąpił spadek kosztów produkcji energii w technologii wiatrowej o 30-50%, co zaprezentowane jest na poniższym wykresie). Równocześnie następuje wzrost kosztów tzw. energii czarnej generowanej przez źródła węglowe (w latach 2015-2018 o około 25%), który jest spowodowany przede wszystkim rosnącymi kosztami emisji CO<sub>2</sub> oraz rosnącymi kosztami zmiennymi (wzrost cen węgla). To wszystko pozwoliło na **osiągnięcie przez energetykę wiatrową rosnącej przewagi nad elektrowniami węglowymi**, która w 2018 roku wynosiła 46%.



Koszt wytworzenia 1 MWh w przypadku elektrowni wiatrowych jest znacząco poniżej ceny rynkowej energii, w sytuacji gdy w elektrowniach węglowych mamy do czynienia z sytuacją odwrotną – koszt wytworzenia jest znacząco powyżej ceny rynkowej.





# Analiza otoczenia rynkowego

5. Warunki klimatyczne sprzyjają rozwojowi energii wiatrowej w Polsce



Panujące w Polsce warunki klimatyczne charakteryzujące się dobrym poziomem wietrzności przy stosunkowo ograniczonym poziomie radiacji słonecznej powodują, że głównym źródłem OZE w naszym kraju jest energetyka wiatrowa.



**Uwarunkowania klimatyczne Polski w zakresie mocy wiatru wykorzystywanej przez elektrownie wiatrowe dla celów energetycznych w Polsce są na tyle korzystne, że wiatr stanowi potencjalnie najbardziej wydajne źródło energii odnawialnej.** Polska posiada bardzo podobne uwarunkowania klimatyczne jak Niemcy, które bardzo mocno inwestują w energetykę wiatrową (w ich miksie energetycznym stanowi ona już 21%).

Stosunkowo dobremu poziomowi wietrzności towarzyszy w Polsce bardzo ograniczony poziom radiacji słonecznej. W konsekwencji produktywność turbin wiatrowych jest zbliżona do jej poziomu w innych krajach charakteryzujących się dobrą wietrznością, natomiast produktywność paneli PV jest ponad dwukrotnie niższa od poziomu osiąganego w krajach o wysokim nasłonecznieniu.

Biorąc pod uwagę bardzo zbliżony już dziś koszt obu typów instalacji OZE (około 750 – 900 tys. EUR/1 MW) ponad dwukrotnie wyższa produktywność turbin wiatrowych w porównaniu z panelami PV zainstalowanymi w Polsce powoduje, że koszt energii elektrycznej wyprodukowanej przez instalacje PV jest znacznie wyższy od energii generowanej przez turbiny wiatrowe.



# Analiza otoczenia rynkowego

6. Rozwój OZE jednym ze strategicznych kierunków projektu strategii energetycznej Polski



**Ministerstwo Energii** w projekcie dokumentu „Polityka Energetyczna Polski do 2040 roku”, w którym zawarła najważniejsze według siebie wyzwania i kierunki rozwoju sektora energii w Polsce **wprost stwierdza, że jednym ze strategicznych kierunków jest rozwój odnawialnych źródeł energii**. Cytując tenże dokument:

*„Wytwarzanie energii ze źródeł odnawialnych umożliwia dywersyfikację struktury wytwarzania energii, ogranicza uzależnienie państwa od importu paliw, a także przyczynia się do zmniejszenia wpływu sektora energii na środowisko, dzięki niewielkiej/zerowej emisji zanieczyszczeń. Wykorzystanie OZE ogranicza import paliw oraz zapewnia możliwość mniejszej intensywności wykorzystania paliw kopalnych, co wpływa na bezpieczeństwo energetyczne.”*

*„Oczekuje się, że w perspektywie długoterminowej wykorzystanie OZE będzie wpływać na spadek cen energii, a tym samym na wzrost konkurencyjności gospodarki.”*

*„Wzrost udziału OZE w zużyciu energii jest jednym z trzech priorytetowych obszarów polityki klimatyczno-energetycznej UE. Ogólnounijny cel na 2020 r. wynosi 20%, zaś na 2030 r. – 32% (określony w 2018 r.)”*

Jedynym logicznym i możliwym rozwiązaniem problemów energetycznych Polski jest dynamiczny rozwój w kolejnych latach energetyki odnawialnej, w tym przede wszystkim energetyki wiatrowej (tak lądowej, jak i morskiej). Rozwojowi odnawialnych źródeł energii powinny towarzyszyć wsparcie dla rozwoju technologii fotowoltaicznej oraz inwestycje w nowoczesne technologie magazynowania energii.





**GRUPA FIGENE**



**Grupa FIGENE** to grupa kapitałowa operująca w sektorze energii odnawialnej, głównie wiatrowej.

Tworzą ją spółka **FIGENE CAPITAL S.A.** – spółka-matka notowana od 2008 roku (wcześniej jako GPPI S.A.) w alternatywnym systemie obrotu prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie.

Do grupy należą także:

- **spółki** mające status **spółek specjalnego przeznaczenia (SPV)** – spółek wytwórczych, w pełni przygotowanych do wejścia w fazę realizacji inwestycji wiatrowych oraz
- **spółki** od lat działające w branży energetycznej:
  - **Spółka specjalizująca się w przygotowaniu procesów inwestycyjnych związanych z budową farm wiatrowych, oceną ich potencjału i utrzymaniu technicznym** oraz
  - **Spółka posiadająca koncesję na obrót energią elektryczną.**

### **OBSZARY DZIAŁANIA FIGENE**

- rozwój, budowa i optymalizacja projektów energetyki wiatrowej
- rozwój i realizacja projektów opartych na technologii PV
- pilotażowe wdrożenia technologii magazynowania energii
- projektowanie i wdrażanie modeli dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej, w tym dotyczących wysp energetycznych,
- optymalizacja i zarządzanie sieciami dystrybucyjnymi zaopatrującymi w energię elektryczną grupy podmiotów gospodarczych.



# Wartości FIGENE

## Wartości FIGENE

Dla naszych Interesariuszy kluczowe jest połączenie najważniejszych wartości, tzw. **wartości GENE**:

- *profesjonalizm*
- *zdobyte doświadczenie i wiedza*
- *odpowiedzialność rozumiana poprzez dotrzymywanie obietnic*
- *stały monitoring i „trzymanie ręki na pulsie”*

z wartościami innowacyjnej firmy turkusowej, tzw. **wartości FI**:

- *przestrzeń tworzenia,*
- *otwartość na nowe działania, idee oraz przepływ informacji, myśli, idei.*



# Cele

## CELE STRATEGICZNE

1. Budowa **portfela** projektów o mocy przekraczającej **500 MW**.
2. Zakończenie **I etapu procesu inwestycyjnego** w 2021 r. poprzez uruchomienie nowo wybudowanych farm wiatrowych.
3. Rozszerzenie Grupy Kapitałowej o już funkcjonujące i efektywne farmy wiatrowe – ewentualny **repowering** celem zwiększenia efektywności tych farm w przyszłości.
4. Dalsza **rozbudowa mocy wytwórczych** i budowanie wiodącej pozycji na rynku OZE w Polsce.
5. Maksymalizacja efektywnego wykorzystania **koncesji na obrót energii elektrycznej oraz uzyskanie koncesji na dystrybucję energii elektrycznej**.
6. Przejście na główny rynek warszawskiej **Giełdy Papierów Wartościowych**.
7. Od uruchomienia pierwszej nowej farmy wiatrowej, które przewidywane jest w 2021 r. FIGENE CAPITAL S.A. stanie się **spółką wypłacającą dywidendy**, zaświadczając o swojej stabilności i sile finansowej.

Co robimy?

Świadczymy najwyższej jakości usługi, ukierunkowane na potrzeby i oczekiwania klienta biznesowego, takie jak:

1. **Rozwój i realizacja wielkoskalowych projektów elektrowni wiatrowych** (pojedyncze turbiny o mocach zwykle powyżej 2 MW lub farmy wiatrowe złożone z kilku lub kilkudziesięciu turbin wiatrowych produkujące energię elektryczną w celu jej sprzedaży do sieci), infrastruktury towarzyszącej oraz zarządzanie nimi.
2. **Wytwarzanie energii elektrycznej** pozyskiwanej z farm wiatrowych.
3. **Repowering** – zwiększanie zainstalowanej mocy w istniejących obecnie farmach wiatrowych.
4. **Sprzedaż energii elektrycznej w oparciu o kontrakty Power Purchase Agreements (PPA)** w zakresie bezpośredniej sprzedaży energii elektrycznej przez producenta energii ze źródeł odnawialnych dla przedsiębiorstwa będącego jej ostatecznym odbiorcą (corporate PPA). PPA, jako alternatywa do rządowych systemów wsparcia (OZE, CHP), pozwala długoterminowo zabezpieczyć cenę energii oraz daje możliwość ograniczenia negatywnego wpływu działalności na środowisko naturalne poprzez bezpośredni zakup zielonej energii.

5. **Dystrybucja energii elektrycznej:** kompleksową ofertę dystrybucji i obrotu energią elektryczną kierujemy w szczególności do właścicieli obiektów komercyjnych (galerie handlowe, obiekty biurowe) oraz obszarów przemysłowych (powstałych po restrukturyzacji upadłych lub reprivatyzowanych zakładów), w których istnieje możliwość przekształcenia infrastruktury elektroenergetycznej zasilającej obiekt w sieć dystrybucyjną i utworzenie nowego obszaru dystrybucji energii elektrycznej (tzw. OSDn).
6. **Budowa i zarządzanie elektroenergetyczną infrastrukturą sieciową:** kierując swoją ofertę w tym zakresie do inwestorów i deweloperów (centra handlowe, budynki biurowe, zabudowa wielorodzinna) oraz do zarządców stref aktywności gospodarczej.

Chcemy być jedną z wiodących firm działających na polskim rynku w sektorze odnawialnych źródeł energii, która konsoliduje produkcję, dystrybucję oraz otoczenie wsparcia biznesowego grupy podmiotów z branży energetycznej.

# Dlaczego to robimy?

## Misja FIGENE

Chcemy przyczynić się do rozwiązania problemu polityki energetyczno-klimatycznej, z którym zмага się Polska. **Już dziś mamy do czynienia z niedoborem prądu, a zapotrzebowanie na energię wciąż rośnie.** Sektor energetyczny potrzebuje inwestycji, które nie tylko przyczynią się do rozwiązania problemu braku prądu, ale także będą odpowiedzią na kolejny: **zanieczyszczenie biosfery.**

Mocno identyfikujemy się z megatrendem na życie w zgodzie z naturą i poszanowanie środowiska naturalnego, który nabrał rangi ogólnoświatowej i przeniósł się niemal do każdej dziedziny życia. Chcemy go współtworzyć i rozwijać aktywnie uczestnicząc w kształtowaniu rynku energii odnawialnej, świadomie i odpowiedzialnie wywierając wpływ na jego intensywny, zrównoważony rozwój.

Chcemy napędzać świat czystą energią, dbając tym samym o czystość środowiska i przyczyniając się do poszanowania środowiska naturalnego, dzięki aktywności w sektorze energii odnawialnej.

Stoimy na stanowisku, że sektor energetyczny potrzebuje inwestycji, które nie tylko przyczynią się do rozwiązania problemu niedoboru prądu, ale także będą odpowiedzią na jeden z największych problemów cywilizacji, jakim jest zanieczyszczenie powietrza.

Uważamy, że przyszłość sektora energoelektrycznego tkwi w energetyce wiatrowej, bowiem rozwój technologii i spadek kosztów zielonej energii przy jednoczesnym ciągłym wzroście kosztów „czarnej energii” (generowanej przez źródła węglowe) pozwala na osiągnięcie znaczącej przewagi nad energetyką konwencjonalną ukierunkowaną na wykorzystanie zasobów naturalnych. Oznacza to, że w obecnych polskich uwarunkowaniach energia z wiatru jest najtańszą formą wytwarzania energii. **Wynika to zarówno z dobrych warunków wietrznych w wielu rejonach Polski, jak i pasywnego sposobu wytwarzania energii, co jest skutkiem braku ponoszenia istotnych kosztów operacyjnych oraz braku potrzeby kontraktowania i ponoszenia kosztów jakiegokolwiek wsadu/paliwa.**

Ponadto międzynarodowe zobowiązania Polski dotyczące wielkości udziału w miksie elektroenergetycznym OZE sprawia, że **inwestycje w energetykę wiatrową** w naszych uwarunkowaniach klimatycznych (dobry poziom wietrzności przy stosunkowo ograniczonej radiacji słonecznej) **mają charakter nieuchronny.**

## Dlaczego energetyka wiatrowa?

Coraz trafniejsze prognozy pogody w dłuższych horyzontach sprawiają, że energetyka wiatrowa w dłuższych perspektywach staje się przewidywalna. Obecnie w Polsce sprawdzalność prognoz dotyczących energii elektrycznej wchodzącej do systemu mocy ze źródeł wiatrowych dokonywanych przez operatora systemu elektroenergetycznego PSE S.A. sięga nawet 97-98%<sup>1</sup>. **Czyni to inwestycje w energetykę wiatrową przewidywalnymi**, zwłaszcza, że w perspektywie roku można wystarczająco dokładnie prognozować wielkość energii, która zostanie wyprodukowana.

Dlatego dzięki sukcesywnemu wdrażaniu **innowacyjnych rozwiązań w energetyce wiatrowej** damy **możliwie najwyższe prawdopodobieństwo sukcesu**.

<sup>1</sup> <http://biznesalert.pl/kaczerowski-pogoda-wiatraki-cyklon-bennet/>

# Jak to robimy?

## Wizja FIGENE

Chcemy w sposób aktywny uczestniczyć w kształtowaniu polskiego rynku energii odnawialnej, aby świadomie i odpowiedzialnie wpływać na jego intensywny rozwój.

### Konsolidujemy podmioty w segmencie OZE:

- **Konsolidacja pozioma – podmiotów wytwórczych w segmencie energii wiatrowej.** Chcemy stać się liczącym podmiotem w sektorze odnawialnych źródeł energii i w znaczący sposób powiększyć skalę produkcji zielonej energii. Celem nadrzędnym jest zbudowanie znaczącego wolumenu produkcyjnego. Nasza grupa obejmuje również podmioty, specjalizujące się w przygotowaniu interdyscyplinarnych procesów inwestycyjnych związanych z budową farm wiatrowych, ocenie ich potencjału oraz utrzymaniu technicznym.
- **Konsolidacja pionowa – podmiotów odpowiadających za dystrybucję i sprzedaż energii elektrycznej.** Stawiamy na budowę komplementarnej struktury otoczenia biznesowego. Budujemy grupę podmiotów o strukturze homogenicznej, związanej ściśle z branżą energetyczną (z głównym akcentem położonym na energetykę wiatrową) i obejmującej również podmioty odpowiadające za dystrybucję i sprzedaż energii elektrycznej generowanej ze źródeł OZE tak, aby możliwe było zabezpieczenie sprzedaży wytwarzanego prądu z możliwością wzajemnego bilansowania.

## Od produkcji do odbiorcy:

Posiadamy koncesję na sprzedaż energii elektrycznej oraz oferujemy odbiorcom końcowym, którym zależy na jak najlepszym pokryciu ze źródeł odnawialnych swojego realnego zapotrzebowania, zawieranie umów PPA jako długoterminowych kontraktów na sprzedaż energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii.

## Gromadzimy wiedzę i doświadczenie:

Zdecydowaliśmy się na mieszany system wykorzystania kompetencji naszego zespołu. Potencjał zespołu Grupy tworzą osoby o wyjątkowych kwalifikacjach i dużym doświadczeniu. Zespół posiada doskonałą i praktyczną specjalistyczną wiedzę finansową, w tym także *project finance* oraz zarządczą, a także techniczną w obszarze energetyki – zwłaszcza energetyki wiatrowej, którą czerpiemy również dzięki budowie komplementarnej struktury otoczenia biznesowego. Decyzje, które podejmujemy zapadają w zespołach eksperckich. Każdy z projektów ma wyznaczony zespół kompetencyjny ze specjalistami z konkretnych dziedzin zasilany wewnętrznymi i zewnętrznymi partnerami – co pozwala na gromadzenie komplementarnej wiedzy.

**Wprowadzamy wartości turkusowej organizacji przyszłości – chcemy, by to, czym zajmuje się FIGENE Capital, przekładało się bezpośrednio na to, w jaki sposób działa.**

- **Odchodzimy od utartych schematów**, poszukujemy i wprowadzamy **nowoczesne procesy zarządcze i decyzyjne**. Czerpiemy wzorce z pionierskich firm, **rezygnując z klasycznej hierarchii wewnętrznej** – nieustannie poszukujemy przykładów najlepszych praktyk biznesowych i nowoczesnych rozwiązań, które możemy sukcesywnie wdrażać, aby odchodzić od klasycznej struktury i metod zarządzania.
- Łączymy **wiedzę i zdobyte doświadczenie** z cechami typowymi dla organizacji przyszłości: **innowacyjnością, partnerstwem, zaufaniem, współpracą i transparentnością działań** – na które stawiamy w kontaktach zarówno z zespołem, partnerami biznesowymi, rynkiem i inwestorami.
- **Monitorujemy zmiany zachodzące na rynku, aby dostrzegać rodzące się szanse i istniejące zagrożenia.**

## Wprowadzamy wartości turkusowej organizacji przyszłości

- Zbudowaliśmy i nadal rozwijamy najlepszy **multidyscyplinarny zespół ekspertów, praktyków biznesowych, finansistów oraz inżynierów** mogących zrealizować najbardziej wymagające i skomplikowane projekty inżynierskie oraz inwestycyjne. Obserwujemy potrzeby zespołu tworząc jak najlepsze, elastyczne warunki dla osób innowacyjnych i proaktywnych.
- Świat zmienia się dynamicznie i jedno jest pewne: dynamika tego procesu wzrośnie. Sukces odniesie ten, kto szybko dostrzeże zmiany i do nich się dostosuje. Zmiany technologiczne, mentalne tworzą nowe dynamiczne kategorie, pozostawiając w tyle inne, które skazane są marginalizację. Musimy w swoim myśleniu i postępowaniu biznesowym być zdolnym do przełamywania schematów i stereotypów. Aby to zrobić – **– aby przyciągnąć wybitne jednostki musimy zapewnić im odpowiednie warunki.**



# Szanse i zagrożenia

## Szanse

- ✓ Potencjał rozwoju sektora zielonej energii w Polsce
- ✓ Zmiany w regulacjach prawnych przywracające warunki inwestycyjne dla projektów wiatrowych
- ✓ Polityka klimatyczno-energetyczna i uwrażliwienie na kwestie wyzwań związanych z realizacją polityki klimatycznej UE i zachowania bezpieczeństwa energetycznego
- ✓ Warunki klimatyczne sprzyjające rozwojowi projektów wiatrowych
- ✓ Akceptacja społeczna dla OZE
- ✓ Energetyka wiatrowa - jedna z najtańszych technologii generacji energii elektrycznej z OZE mająca neutralny wpływ na środowisko naturalne,

## Zagrożenia

- ✓ Zmienność legislacji w Polsce
- ✓ Sektor energetyczny podatny na decyzje o charakterze politycznym

## Mocne strony

- ✓ Portfel najwyższej jakości projektów wiatrowych o wysokiej produktywności gotowych do realizacji i niskie koszty bieżącej eksploatacji elektrowni wiatrowych
- ✓ Zidentyfikowane i przechodzące procedurę DD kolejne projekty
- ✓ Aktywa oparte na wysokiej przewidywalności ich dochodowości wynikającej z produktywności mocy wytwórczych, powtarzalności realizowanych procesów budowlanych oraz pasywnego charakteru produkcji energii
- ✓ Sprzedaż energii elektrycznej w oparciu o PPA jako gwarancja stabilnych przychodów
- ✓ Wyspecjalizowane podmioty branżowe, ekspercka wiedza i doświadczenie zespołu

## Słabe strony

- ✓ Czasochłonność i wysoka kapitałochłonność realizacji projektów energetycznych
- ✓ Przejściowy brak możliwości rozwoju całkowicie nowych projektów wiatrowych

## Podsumowanie – to, co najważniejsze w 6 punktach:

1. W naszej działalności podporządkowanej wykorzystaniu koniunktury oraz wzrostowi popytu na energię elektryczną, koncentrujemy się na realizacji projektów w obszarze energetyki wiatrowej, która generuje najniższe koszty wytwarzania spośród wszystkich źródeł wytwarzających energię. Energetyka wiatrowa jest jednym z najszybciej rozwijających się gałęzi rynku energetycznego na świecie i będzie stanowić istotny element krajowego systemu elektroenergetycznego. Turbiny wiatrowe nie powodują zanieczyszczenia środowiska naturalnego, a wytwarzanie energii z wiatru nie skutkuje emisją do atmosfery trujących związków. Energia z elektrowni wiatrowych ma stały koszt, a jej konkurencyjność ekonomiczna względem konwencjonalnych źródeł energii wciąż wzrasta.
2. Operujemy na wszystkich szczeblach drabiny tworzenia wartości: od wytwarzania energii elektrycznej, przez jej dystrybucję, po sprzedaż, które ze względu na swoją skalę i komplementarność, stanowią zespół wzajemnie uzupełniających się elementów pozwalających efektywnie wykorzystywać możliwości rozwojowe Grupy FIGENE.

3. Posiadamy atrakcyjny portfel projektów farm wiatrowych, które zgodnie z obowiązującym prawem posiadają status gotowych do realizacji oraz podmioty wyspecjalizowane w branży energetycznej, m.in. odpowiadające za dystrybucję i sprzedaż energii elektrycznej generowanej ze źródeł OZE, a także specjalizujące się w przygotowaniu procesów inwestycyjnych związanych z budową farm wiatrowych, ocenie ich potencjału optymalizacji oraz utrzymaniu technicznym.
4. Nasz model działania w zakresie sprzedaży energii elektrycznej opieramy głównie o długoterminowe korporacyjne i bezpośrednie umowy Power Purchase Agreement/PPA.
5. Tworzymy interdyscyplinarny zespół specjalistów dysponujący odpowiednim zestawem eksperckiej wiedzy, doświadczenia, kompetencji i umiejętności w dziedzinie energetyki wiatrowej oraz budowy i obsługi technicznej farm wiatrowych.
6. Weryfikujemy możliwości rynkowe akwizycji farm wiatrowych w fazie operacyjnej, a także kolejnych projektów wiatrowych o wysokim poziomie zaawansowania.



**FIGENE**

Capital

