

Maksymilian Bylicki

Członek Rady Nadzorczej

a) Termin upływu kadencji, na jaką dana osoba została powołana:

Kadencja Rady Nadzorczej jest wspólna i trwa 3 lata. Mandaty Członków Rady Nadzorczej wygasają po odbyciu Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2025.

b) Opis kwalifikacji i doświadczenia zawodowego:

Wykształcenie:

- 2000 - Kurs dla Członków Rad Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa. Zdany egzamin. Posiada uprawnienia.
- 1997 - Executive Master of Business Administration Program (University of Calgary), tytuł MBA
- 1995 - Zarządzanie Projektami Telekomunikacyjnymi, Kurs na Politechnice Warszawskiej
- 1994 - Executive Development Program (William Davidson Institute, Business School of Administration, University of Michigan, USA)
- 1993 - Podyplomowe Studium Zarządzania, Polska Międzynarodowa Szkoła Zarządzania w Warszawie
- 1982 - Akademia Muzyczna w Warszawie, Wydział Fortepianu, magister sztuki

Doświadczenie zawodowe:

- 2016 nadal Miridamox Art. Consulting Sp. z o.o. (doradztwo w dziedzinie zarządzania) - Prezes Zarządu
- 2013 – 2015 Polaris Hospitality Enterprises Sp. z o.o. - DoubleTree by Hilton Warszawa - Wiceprezes Zarządu
- 2009 - 2010 Hay Group Polska Sp. z o.o. Business Development Director
- VIII 2008 – III 2009 IBM Polska Sp. z o.o. - Associate Partner/Lider Sektora Publicznego
- 2006 - XI 2007 KGHM Polska Miedź S.A. - I Wiceprezes Zarządu ds. Rozwoju
- 2006 - V 2008 Przewodniczący Rady Nadzorczej Polkomtel S.A.
- 2006 - V 2008 Przewodniczący Rady Nadzorczej Telefonii Dialog S.A.
- 2006 - V 2008 Członek Rady Nadzorczej Agencji Rozwoju Przemysłu S.A.
- 2003 – 2006 Przewodniczący Rady Nadzorczej Stołecznego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A.
- 2002 - 2005 Dyrektor Biura Edukacji Urzędu m.st. Warszawy
Szef Zespołu Doradców Prezydenta m.st. Warszawy Lecha Kaczyńskiego
Pełnomocnik Prezydenta m.st. Warszawy ds. Warszawskiego Parku Technologicznego
- 2001 – 2002 Wicedyrektor Narodowego Instytutu Fryderyka Chopina
- 2000 - 2001 Doradca Ministra Kultury i Sztuki ds. Współpracy z Samorządem Terytorialnym
Szef Gabinetu Politycznego Ministra Kultury i Sztuki - prof. Andrzeja Zielińskiego
- 1998 - 2000 Netia Holdings S.A. Wiceprezes ds. Personalnych i Administracyjnych
- 1993 - 1998 Polska Telefonia Komórkowa „Centertel Sp. z o.o.”
III 1995 – VI 1998 Dyrektor Okręgu Warszawskiego
XI 1993 - II 1995 Dyrektor ds. Rozwoju Organizacji
- 1990 – 1993 Dyrektor Centrum Edukacji Artystycznej Ministerstwa Kultury i Sztuki
- 1979 – 1991 Wykładowca Akademii Muzycznej i PSM II st. nr. 2 im. F. Chopina w Warszawie

c) Wskazanie działalności wykonywanej przez daną osobę poza emitentem, gdy działalność ta ma istotne znaczenie dla emitenta:

Działalność doradcza - prezes zarządu Miridamox Art. Consulting Sp. z o.o.

d) Wskazanie wszystkich spółek prawa handlowego, w których, w okresie ostatnich trzech lat, dana osoba była członkiem organów zarządzających lub nadzorczych albo współnikiem, ze wskazaniem, czy dana osoba nadal pełni funkcje w organach lub jest nadal współnikiem:

e) Informacje na temat prawomocnych wyroków, na mocy których dana osoba została skazana za przestępstwa oszustwa w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat oraz wskazanie, czy w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat osoba taka otrzymała sądowy zakaz działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego:

Nie wystąpiły.

f) Szczegóły wszystkich przypadków upadłości, zarządu komisarycznego lub likwidacji, w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat, w odniesieniu do podmiotów, w których dana osoba pełniła funkcje członka organu zarządzającego lub nadzorczego:

Nie dotyczy.

g) Informacje, czy dana osoba prowadzi działalność, która jest konkurencyjna w stosunku do działalności emitenta, oraz czy jest współnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej albo członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej:

Nie prowadzi działalności, która jest konkurencyjna w stosunku do działalności emitenta, oraz nie jest współnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej, ani też członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.

h) Informacje, czy dana osoba figuruje w rejestrze dłużników niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym:

Nie figuruje.

Edward Mier - Jędrzejowicz

Członek Rady Nadzorczej

a) Termin upływu kadencji, na jaką dana osoba została powołana:

Kadencja Rady Nadzorczej jest wspólna i trwa 3 lata. Mandaty Członków Rady Nadzorczej wygasają po odbyciu Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2025.

b) Opis kwalifikacji i doświadczenia zawodowego:

Wykształcenie: wyższe

Uniwersytet: Hons Deg: Production Engr & Prod'n Management, Brunel Univ. W.Brytania, MBA Cranfield School of Management W. Brytania Dalsze kursy zawodowe w Zarządzaniu

Doświadczenie zawodowe:

- Wieloletnie, doświadczenie na naczelnych stanowiskach kierowniczych (CEO) oraz stanowiskach kierowniczych dużych instytucji i organizacji gospodarczych. Zawodowy manager o dużych umiejętnościach i zdolnościach interpersonalnych oraz motywujących. Dobry organizator, umiejący tworzyć i utrzymywać aktywność zespołów ludzkich Doświadczenie w planowaniu strategicznym (autor licznych planów przedsięwzięć gospodarczych, w tym na skalę międzynarodową) oraz wdrażaniu skomplikowanych programów i zadań.
- Większa część kariery zawodowej w międzynarodowych lub wielonarodowych przedsiębiorstwach, działających w sektorach wysokich technologii, telekomunikacji i odnawialnej energii (w których odpowiadał za zarządzanie, strategię, marketing, sprzedaży i finanse). Zarządzał funduszem inwestycyjnym zatrudniającym ponad 4000 osób. Dyrektor naczelny spółki Centertel zatrudniającej 515 osób, z obrotami rocznymi rzędu 175 milionów dolarów. Prezes oraz dyrektor zarządzający projektami restrukturyzacji biznesowych, zdobywanie finansowania oraz sprzedaż tychże biznesów po restrukturyzacji.
- Przed 1990 rokiem zatrudniony w Wielkiej Brytanii oraz USA w firmach wysokich technologii oraz branży IT. Firmy Summa Four oraz Aspect to start-up telekomunikacyjne. DataQuest to znana firma konsultingowa w branży IT, a wcześniej General Instruments to jeden z światowych liderów w produkcji układów scalonych.

PRZEBIEG KARIERY ZAWODOWEJ

- 2024 - Obecnie Intelligent Technologies SA - Przewodniczący Rady Nadzorczej Spółka IT, Telecom, Zarządzanie infrastrukturą B2B, optymalizacja energetyczna
- 2021 - Obecnie Pointer Capital LLC - General Partner Fundusz Inwestycyjny w Spółki w sektorze FinTech oraz oparte na technologii blockchain
- 2017 - Obecnie TAnalysis spzoo, TTermal - Managing Director/Prezes Spółki inwestujące w tematach (grzewczych) oraz inspekcji infrastruktury trudno dostępnej przy zastosowaniu „AI” (artificial intelligence) dla usprawnienia analizy i predykcji i napraw (Europa/USA)
- 2014 - Obecnie Figene, TGV Fund, 639 Inc, Cudo – Inwestor Spółki inwestujące w tematach odnawialnej energii oraz innowatorskich rozwiązań (AI) w tym sektorze - działające na rynku Polskim, Europa, USA oraz bliski wschód.
- 1998 - Obecnie Swiss Invest Sp.z o.o./ ProFinova Management AG-Członek Zarządu Spółka konsultingowa oraz prowadząca inwestycje finansowe w dziedzinach zarządzania, strategii marketingowej i rynków międzynarodowych, np. doradca Exatel, Totalizatora
- 2001-2015 Genesis Investment Funds Ltd - Dyrektor Funduszu Fundusz Inwestycyjny specjalizacja sektory odnawialnej energii oraz Biotechnologii
- 2003 - 2012 TTComm S.A. - Prezes - Przewodniczący Rady Nadzorczej Spółka łączności satelitarnej (VSAT) (administracja, wojsko, bankowość i duże spółki korporacyjne).
- 1999 - 2003 Telia + Vivendi T.I. - Doradca Zarządu do spraw strategii i rozwoju Telia International Carrier oraz do 2002 Vivendi/Universal International
- 1998 - 2000 Com Arch Telecom - Przewodniczący Rady Nadzorczej

- Spółka Akcyjna z specjalistycznymi rozwiązaniami software'u dla telekomów
- 1998 - 2001 Prima Spzoo - Best Western Polska - Dyrektor Generalny
- Spółka hotelarska - sieć hoteli 3-gwiazdkowych (uruchomienie w Polsce 4 obiektów)
- 1997 - 1998 ICL Polska, Warszawa -Dyrektor Regionalny
- Filia japońsko-brytyjskiej, renomowanej firmy komputerowej oraz Integratora Systemów
- 1996 - 1997 International UNP Holdings - Prezes i Naczelny Dyrektor Wykonawczy
- Holding finansowy zarządzający/restrukturyzacja 9 firmami oraz NFI Nr: 2 (4000 osób)
- 1993 - 1996 PTK Centertel Prezes Zarządu - Dyrektor Generalny
- Pierwsza telefonia komórkowa rozwijana w Polsce, obroty roczne \$175m
- 1991 - 1993 Summa Four, USA Managing Director Europe
- Prezes do spraw operacji europejskich (telekomunikacja) - start-up w Europie
- 1990 -1991 Technology Services Europe/ATAQ-Mondiale – Konsultant
- Finansowany przez brytyjski "Know How Fund" program pomocy dla Ministerstwa Łączności.
- Jako szef zespołu doradców wypracowywał koncepcję wprowadzenia w Polsce telefonii ruchomej. Potem doradca przy założeniu RP Telekom/Netia
- 1988 - 1990 Aspect Telecommunications Managing Director Europe
- Dyrektor Generalny Europa - zarządzanie i rozwój rynku europejskiego
- 1983 - 1988 Dataquest Europe (wiodąca firma konsultingowa)
- Dyrektor Biura Studiów i Programów Telekomunikacyjnych i Informatyki
- 1980 - 1983 General Instrument Microelectronics
- Business Development Manager (mikroprocesory/układy scalone w telekomunikacji)
- 1975 - 1979 Thorn-EMI, EMI Medical Division
- Szef sprzedaży i marketingu dla rynku Europy Wschodniej Inż. w metodach produkcji
- 1971-75 IBM (U.K.)
- Inżynier- stażysta

c) Wskazanie działalności wykonywanej przez daną osobę poza emitentem, gdy działalność ta ma istotne znaczenie dla emitenta:

-

d) Wskazanie wszystkich spółek prawa handlowego, w których, w okresie ostatnich trzech lat, dana osoba była członkiem organów zarządzających lub nadzorczych albo wspólnikiem, ze wskazaniem, czy dana osoba nadal pełni funkcje w organach lub jest nadal wspólnikiem:

2024 - Obecnie Intelligent Technologies SA - Przewodniczący Rady Nadzorczej
 2021 - Obecnie Pointer Capital LLC - General Partner
 2017 - Obecnie TAnalysis spzoo, TTermal Managing Director/Prezes
 2014 - Obecnie Figene, TGV Fund, 639 Inc, Cudo Inwestor
 1998 - Obecnie Swiss Invest Sp.z o.o./ ProFinova Management AG - Członek Zarządu

e) Informacje na temat prawomocnych wyroków, na mocy których dana osoba została skazana za przestępstwa oszustwa w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat oraz wskazanie, czy w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat osoba taka otrzymała sądowy zakaz działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego:

Nie wystąpiły.

f) Szczegóły wszystkich przypadków upadłości, zarządu komisarycznego lub likwidacji, w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat, w odniesieniu do podmiotów, w których dana osoba pełniła funkcje członka organu zarządzającego lub nadzorczego:

Nie dotyczy.

g) Informacje, czy dana osoba prowadzi działalność, która jest konkurencyjna w stosunku do działalności emitenta, oraz czy jest wspólnikiem konkurencyjnej spółki

cywilnej lub osobowej albo członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej:

Nie prowadzi działalności, która jest konkurencyjna w stosunku do działalności emitenta, oraz nie jest wspólnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej, ani też członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.

h) Informacje, czy dana osoba figuruje w rejestrze dłużników niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym:

Nie figuruje.

Jerzy Kotkowski

Członek Rady Nadzorczej

a) Termin upływu kadencji, na jaką dana osoba została powołana:

Kadencja Rady Nadzorczej jest wspólna i trwa 3 lata. Mandaty Członków Rady Nadzorczej wygasają po odbyciu Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2025.

b) Opis kwalifikacji i doświadczenia zawodowego:

Doświadczony menedżer w obszarze finansów, inwestycji i nieruchomości, z praktyką w zarządzaniu grupami kapitałowymi o aktywach przekraczających 1,5 mld PLN oraz prowadzeniu projektów deweloperskich (mieszkaniowych, komercyjnych i data center). Posiada wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu kapitałem, sprawozdawczości finansowej, nadzorze właścicielskim, restrukturyzacjach oraz pozyskiwaniu finansowania dłużnego i kapitałowego. Łączy perspektywę CFO i inwestora instytucjonalnego z praktycznym doświadczeniem operacyjnym (sprzedaż, logistyka, projekty transformacyjne), co pozwala jednocześnie chronić bilans i wspierać wzrost biznesu. Licencjonowany doradca inwestycyjny.

Wykształcenie:

- 1993-1999
Szkoła Główna Handlowa Magister Ekonomii, Studia dzienne, Kierunek Menedżerski

INNE:

- 2004 Egzamin dla Doradców Inwestycyjnych (Licencja nr 223)
- 2000 Egzamin dla członków rad nadzorczych spółek Skarbu Państwa

Doświadczenie zawodowe:

- 07.2024 – obecnie
FORNAXDC Sp. z o.o. - spółka deweloperska centrów danych (Data Center) w Polsce
Prezes Zarządu

Współzałożyciel i współwłaściciel projektu typu start-up, ukierunkowanego na rozwój dużych obiektów Data Center w Polsce. Odpowiedzialność za funkcje zarządcze oraz kompleksowe prowadzenie projektów deweloperskich typu Data Center - od etapu koncepcji i pozyskania lokalizacji, po przygotowanie gotowego produktu inwestycyjnego. Projekty adresowane do globalnych operatorów centrów danych, funduszy infrastrukturalnych oraz dużych odbiorców korporacyjnych.

Zakres działań obejmuje m.in.: analizę rynku i strategiczny wybór lokalizacji, pozyskiwanie gruntów inwestycyjnych, zabezpieczanie przyłączy energetycznych o dużej mocy, prowadzenie procesów planistycznych i administracyjnych oraz uzyskiwanie niezbędnych decyzji i pozwoleń. Rozwój projektów w modelu built-to-suit we współpracy z dystrybutorami i producentami energii, regulatorami oraz lokalnymi samorządami. Równoległe nadzór nad obszarem finansów spółki: budżetowanie, prognozy, cash flow, sprawozdawczość, księgowość oraz przygotowanie struktury finansowania projektów.

Wybrane osiągnięcia:

* Skuteczne przeprowadzenie procesu due diligence i akwizycji gruntów oraz uzyskanie warunków przyłączeniowych dla dwóch lokalizacji Data Center o planowanej mocy odpowiednio 120 MW i 100 MW, co pozwoliło stworzyć dwa pełnowartościowe, gotowe do komercjalizacji produkty inwestycyjne.

- 12.2018 - 07.2024
AQUASFERA Sp. z o.o. - deweloper mieszkaniowy na rynku Trójmiejskim
CFO - odpowiedzialność za finanse i rozwój projektów inwestycyjnych

Planowanie, finansowanie i realizacja projektów deweloperskich, przede wszystkim w segmencie mieszkaniowym, ale również z komponentem komercyjnym. Nadzór nad strukturą finansowania spółek celowych (SPV), obejmujący m.in. pozyskiwanie kapitału, planowanie przepływów inwestycyjnych oraz przeprowadzanie transakcji z wykorzystaniem papierów dłużnych.

Wybrane osiągnięcia:

* Zapewnienie stabilności finansowej i operacyjnej dla flagowego projektu „Aquasfera” oraz utrzymanie zakładanej marży deweloperskiej pomimo istotnie zmieniających się warunków rynkowych (koszty finansowania, ceny wykonawstwa, zmienność popytu).

- 12.2015 - 09.2018

Grupa POLNORD POLNORD S.A. - deweloperska grupa kapitałowa (mieszkaniowa i biurowa), notowana na GPW
CFO - rola kierownicza w obszarze finansów i operacji Grupy

Odpowiedzialność za zarządzanie grupą kapitałową obejmującą 35 spółek, o wartości aktywów przekraczającej 1,5 mld PLN i rocznej sprzedaży ponad 1000 mieszkań. Kompleksowe kierowanie obszarem finansów: sprawozdawczość finansowa i konsolidacja, podatki, zarządzanie płynnością, strukturą i kosztem długu (ok. 500 mln PLN), a także analiza i zarządzanie portfelem ponad 40 projektów deweloperskich. Nadzór nad pionami: Sprzedaży, Administracji oraz IT, ze szczególnym naciskiem na integrację systemów, wsparcie procesów sprzedażowych oraz standaryzację raportowania w całej Grupie.

Wybrane osiągnięcia:

* Opracowanie kompleksowego modelu finansowego Grupy Polnord, integrującego w sposób automatyczny dane operacyjne ze wszystkich jednostek biznesowych i projektów, co umożliwiło bieżący monitoring, raportowanie oraz przygotowywanie scenariuszowych prognoz w czasie zbliżonym do rzeczywistego.

* Zbudowanie od podstaw kompletnego zespołu controllingu i finansów jako ośrodka wsparcia decyzji biznesowych oraz przeprowadzenie reorganizacji działu księgowości w związku ze zmianą lokalizacji głównej siedziby Grupy.

* Osiągnięcie rekordowej rocznej sprzedaży na poziomie ok. 1500 mieszkań przy jednoczesnym zapewnieniu optymalnej struktury finansowania i płynności przepływów pieniężnych.

FADESA POLNORD POLSKA S.A. - joint venture Polnord S.A. z hiszpańskim deweloperem Martinsa-Fadesa S.A.

Rola zarządcza w spółce joint venture - Interim Executive, CFO

Pełnienie funkcji zarządczej w okresie transformacji struktur menedżerskich i konsolidacji nowego składu zarządu. Współzarządzanie portfelem kilkunastu inwestycji mieszkaniowych w Warszawie i Wrocławiu oraz udział w procesach pozyskiwania nowych gruntów pod kolejne projekty.

- 10.2012 - 12.2015

Grupa PKP WARS S.A. - operator usług gastronomicznych w pociągach PKP (wagony restauracyjne, sypialne, catering zewnętrzny, sieć restauracji)
CEO - zarządcza rola projektowa i operacyjna; rozwój oferty gastronomicznej oraz restrukturyzacja działalności

Lider projektu związanego z wdrożeniem składów Pendolino i koniecznością zbudowania atrakcyjnej oraz efektywnej kosztowo oferty gastronomicznej w ramach nowej infrastruktury. Odpowiedzialność za zarządzanie ok. 50 zespołami obsługującymi wagony restauracyjne, w tym w modelu franczyzowym. Kierowanie procesem restrukturyzacji w obszarze sprzedaży, systemów wspierających IT oraz funkcjonowania i kontroli załóg gastronomicznych WARS we współpracy z PKP Intercity. Nadzór nad operacjami cateringowymi oraz logistyką dostaw do pociągów.

Wybrane osiągnięcia:

* Zaprojektowanie i wdrożenie nowego, wielostopniowego menu oraz modelu logistyki, dostosowanych do wymogów mobilnej gastronomii klasy premium w składach Pendolino.

* Wdrożenie programu naprawczo-oszczędnościowego, który przyniósł roczne oszczędności na poziomie ok. 15% kosztów operacyjnych spółki.

KOLEJOWE PRZEDSIĘBIORSTWO TURYSTYCZNO-WYPOCZYNKOWE NATURA TOUR Sp. z o.o.- operator sieci 18 ośrodków wypoczynkowych w Polsce
CEO, Dyrektor zarządzający odpowiedzialność za całość działalności operacyjnej i majątkowej spółki

Kierowanie spółką oraz portfelem aktywów o wartości ok. 100 mln PLN. Odpowiedzialność za modernizację infrastruktury ośrodków i sprzedaż nieefektywnego majątku, a także za wymianę i wzmocnienie kadry menedżerskiej w poszczególnych lokalizacjach. Nadzór nad wdrożeniem nowego systemu rezerwacyjnego, rozwojem sieci sprzedaży oraz relacjami z organizacjami związkowymi.

Wybrane osiągnięcia:

- Wypracowanie dwucyfrowego wzrostu rentowności netto i wypłata pierwszej w historii spółki dywidendy.
- Skuteczne przeprowadzenie negocjacji ze związkami zawodowymi, zakończonych rozwiązaniem sporu zbiorowego i ustabilizowaniem relacji społecznych w organizacji.

FUNDUSZ WŁASNOŚCI PRACOWNICZEJ PKP S.A. – specjalistyczny fundusz inwestycyjny dla pracowników Grupy PKP (ok. 400 000 uczestników)

Członek Rady Inwestorów

Udział w pracach Rady Inwestorów odpowiedzialnej za ocenę efektywności zarządzania oraz nadzór nad aktywami o wartości przekraczającej 500 mln PLN. Współtworzenie strategii inwestycyjnej funduszu oraz zbilansowanych portfeli inwestycyjnych opartych na papierach dłużnych i akcjach, z uwzględnieniem długoterminowych celów uczestników oraz profilu ryzyka całego funduszu.

Wybrane osiągnięcia:

- Współodpowiedzialność za kształt strategii inwestycyjnej funduszu, który w analizowanym okresie utrzymał stabilne wyniki przy zachowaniu konserwatywnego profilu ryzyka.

- 2003 - 2012 NFI Progress i 14 Zachodni NFI – fundusze inwestycyjne notowane na GPW
Funkcje zarządcze w spółkach portfelowych / Head of Portfolio Management:

Odpowiedzialność (w okresie 2003-2009) za zarządzanie portfelem inwestycji o wartości ok. 250 mln PLN oraz realizację projektów restrukturyzacyjnych i inwestycyjnych w spółkach portfelowych funduszy.

Przykładowe projekty i zakres odpowiedzialności:

- ZELMOT S.A. – przygotowanie spółki poprzemysłowej do sprzedaży: uporządkowanie struktury majątku, portfela najmu oraz finansowania, a następnie współprowadzenie procesu transakcyjnego.
- Huta Szkła IRENA S.A. / Huta Szkła VIOLETTA S.A. – zaprojektowanie i wdrożenie programu restrukturyzacji kosztów, finansów i zatrudnienia, wdrożenie planu oszczędnościowego oraz mechanizmów zarządzania ryzykiem walutowym; bieżący nadzór właścicielski w imieniu funduszu.
- BARISTA Sp. z o.o. (Hard Rock Cafe) – optymalizacja kosztów operacyjnych i procesów logistycznych w sieci restauracji, dostosowanie modelu operacyjnego do ekspansji (m.in. Kraków, Budapeszt) oraz udział w kształtowaniu strategii rozwoju.
- 14 Zachodni NFI – działania restrukturyzacyjne na poziomie funduszu, ukierunkowane na uproszczenie struktury korporacyjnej i obniżenie kosztów działania, zakończone przejściem 14ZNFI przez NFI Progress.
- Portfel jako całość – prowadzenie projektów typu private equity (wejście, nadzór, wyjście), wsparcie transakcji sprzedaży / przejęć spółek portfelowych oraz zarządzanie majątkiem poprzemysłowym i nieruchomościami w celu maksymalizacji wartości przy wyjściu z inwestycji.

VIS INWESTYCJE S.A. – grupa narzędziowa / inwestycyjna (historyczny producent wyrobów precyzyjnych, podmiot działający na rynku nieruchomości; spółka portfelowa 14ZNFI)

Samodzielna rola zarządzająca – jednoosobowy zarząd spółki (2005-2012)

Wieloletnie zarządzanie i restrukturyzacja grupy kapitałowej VIS o aktywach ok. 300 mln PLN, obejmującej częściowo funkcjonującą produkcję oraz portfel nieruchomości w różnych regionach Polski. Transformacja modelu biznesowego z działalności produkcyjnej w kierunku projektów deweloperskich i komercyjnych, z naciskiem na maksymalizację wartości portfela nieruchomości.

Zakres odpowiedzialności i wybrane rezultaty:

- Projektowanie i realizacja programu restrukturyzacji spółek zależnych grupy VIS (likwidacje, konsolidacje, zmiany profilu działalności, sprzedaż działalności produkcyjnej, uwalnianie terenów).

- Podnoszenie wartości gruntów poprzez zmianę przeznaczenia terenów i konwersję obszarów przemysłowych na projekty mieszkaniowe i komercyjne (wyburzenia, rekultywacja, procedury środowiskowe, procesy planistyczne i administracyjne w ścisłej współpracy z urzędami miast).

- * Zarządzanie najmem powierzchni biurowych i handlowych w portfolio grupy oraz budowanie strumienia przychodów z najmu w okresie przejściowym.

- * Kompleksowa transformacja kluczowej spółki VIS w Warszawie: relokacja produkcji, zmiana przeznaczenia nieruchomości po fabryce z funkcji przemysłowej na mieszkaniową, maksymalizacja chłonności działki i sprzedaż terenu na rzecz JW. Construction, czołowego polskiego dewelopera, co przełożyło się na realizację projektu o skali ok. 125 tys. m² PUM.

- * Relokacja i sprzedaż działalności produkcyjnej BEFANA VIS w Bydgoszczy wraz z wyburzeniem zabudowy, rekultywacją gruntu i przygotowaniem nieruchomości do transakcji; finalnie sprzedaż terenu na rzecz ECE Group (międzynarodowego dewelopera i zarządcy ok. 200 centrów handlowych w 13 krajach) przy wycenie istotnie przewyższającej ówczesne ceny rynkowe dla tego typu aktywów.

- 2002 – 2003

PARK WODNY SOPOT Sp. z o.o. - operator kompleksu rekreacyjno-basenowego CFO, Dyrektor Finansowy - odpowiedzialność za obszar finansów i controllingu.

Prowadzenie finansów przedsiębiorstwa, w tym planowanie i budżetowanie, sporządzanie biznes planów, controlling i sprawozdawczość finansowa oraz pozyskiwanie finansowania zewnętrznego. Odpowiedzialność za negocjacje i renegotjacje warunków zadłużenia kredytowego, a także kształtowanie polityki cenowej spółki.

Wybrane osiągnięcia:

- * Przeprowadzenie szczegółowej analizy struktury przychodów oraz zachowań klientów, zakończone opracowaniem nowej polityki cenowej i systemu promocji, co przełożyło się na istotny wzrost przychodów z biletów oraz poprawę rentowności obiektu.

- 2000

PKO BP S.A. Departament Bankowości Inwestycyjnej
Specjalista ds. inwestycji

- 1999 - 2000

MINISTERSTWO SKARBU PAŃSTWA Departament Funduszy Kapitałowych
Doradca ds. nadzoru i analiz w ramach współpracy z Bankiem Światowym

- 1996

BANK HANDLOWY W WARSZAWIE S.A.
Asystent Maklera Papierów Wartościowych

WYBRANE FUNKCJE W RADACH NADZORCZYCH

- Członek rad nadzorczych spółek giełdowych i niepublicznych, m.in.:

2017-2023 Elzab S.A., Warszawa

2019-2020 Rockbridge TFI S.A., Warszawa

2016-2018 Fadesa Polnord Polska S.A., Warszawa

2009-2011 Torfarm S.A., Toruń

2005-2007 FINPOL ROHR Sp. z o.o., Warszawa

2005-2006 Wólczanka S.A., Łódź

2003-2004 FENES S.A., Warszawa

2002-2003 LUBELLA S.A., Lublin

2000-2001 ZNTK BYDGOSZCZ S.A., Warszawa

1999-2001 Fabryka Dywanów KOWARY S.A., Kowary

c) Wskazanie działalności wykonywanej przez daną osobę poza emitentem, gdy działalność ta ma istotne znaczenie dla emitenta:

Nie występuje

d) Wskazanie wszystkich spółek prawa handlowego, w których, w okresie ostatnich trzech lat, dana osoba była członkiem organów zarządzających lub nadzorczych albo wspólnikiem, ze wskazaniem, czy dana osoba nadal pełni funkcje w organach lub jest nadal wspólnikiem:

Nadal pełnione funkcje/obecny wspólnik:

Fornaxdc Sp. z o.o. - Prezes Zarządu, wspólnik
Fornax Management Sp. z o.o. - Prezes Zarządu
Fornax Investment Sp. z o.o. - Wiceprezes Zarządu
Alphawaw Sp. z o.o. Prezes Zarządu
Betawaw Sp. z o.o. - Prezes Zarządu
Gammawaw Sp. z o.o. Prezes Zarządu
Thor Sp. z o.o. - Prezes Zarządu
Stark 123 Sp. z o.o. - Prezes Zarządu
Skynode Sp. z o.o. - Prezes Zarządu
Midway1 Sp. z o.o. - Prezes Zarządu
EQS Sp. z o.o. Prezes Zarządu
Funkcje obecnie nie pełnione/były wspólnik:
Elzab S.A. Członek Rady Nadzorczej
Treasury Management Sp. z o.o. – wspólnik
Semeko Aquasfera Sp. z o.o. - Wiceprezes Zarządu

e) Informacje na temat prawomocnych wyroków, na mocy których dana osoba została skazana za przestępstwa oszustwa w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat oraz wskazanie, czy w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat osoba taka otrzymała sądowy zakaz działania jako członek organów zarządzających lub nadzorczych w spółkach prawa handlowego:

Nie wystąpiły.

f) Szczegóły wszystkich przypadków upadłości, zarządu komisarycznego lub likwidacji, w okresie co najmniej ostatnich pięciu lat, w odniesieniu do podmiotów, w których dana osoba pełniła funkcje członka organu zarządzającego lub nadzorczego:

Nie dotyczy.

g) Informacje, czy dana osoba prowadzi działalność, która jest konkurencyjna w stosunku do działalności emitenta, oraz czy jest wspólnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej albo członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej:

Nie prowadzi działalności, która jest konkurencyjna w stosunku do działalności emitenta, oraz nie jest wspólnikiem konkurencyjnej spółki cywilnej lub osobowej, ani też członkiem organu spółki kapitałowej lub członkiem organu jakiegokolwiek konkurencyjnej osoby prawnej.

h) Informacje, czy dana osoba figuruje w rejestrze dłużników niewypłacalnych, prowadzonym na podstawie ustawy z dnia 20 sierpnia 1997 r. o Krajowym Rejestrze Sądowym:

Nie figuruje.